

PLAN OPERATIVO ANUAL



ENTIDAD: 0520 - Empresa Metalúrgica VINTO – Nacionalizada

GESTIÓN: 2021

ESTRATEGIAS	Cód. PEI	ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO	PRODUCTO	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	FORMULA	META 2021
Generar mayores utilidades para la EMV, mejorar la solvencia y estabilidad financiera	1,1	Percibir divisas por exportaciones para contribuir a la Balanza Comercial	Recursos percibidos por exportaciones de estaño metálico	Exportación de estaño metálico por un valor aproximado 215 millones de dólares de acuerdo a programación anual y mensual de ventas	Millones de Dólares americanos	Conteo mensual y acumulativo	216
	1,2	Mejorar la rentabilidad de la Empresa Metalúrgica Vinto	Contratos de compra de materia prima, con costos actualizados	Contratos anuales de compra de materia prima, con costos de tratamiento actualizados.	Número de contratos	Conteo simple	1 Contrato anual
Tratamiento y producción de estaño metálico con calidad de 99,95%, con niveles de eficiencia de operación, integración de sistemas de calidad.	2,1	Programar, dirigir y supervisar el proceso productivo de refinación de estaño metálico	Estaño metálico refinado con 99,95% de pureza	Producción de Sn metálico refinado con 99,95% de pureza de acuerdo a metas mensuales y anuales	Toneladas métricas finas/ año	Conteo mensual y acumulativo	11.980
				Proyectos diseñados y ejecutados en la mejora, ampliación y mantenimiento de infraestructura productiva, laboratorios, mejora de procesos metalúrgicos, equipos de producción de la EMV	Nº de proyectos diseñados y ejecutados	Conteo simple	1
Diseñar y gestionar la posibilidad de desarrollar y ejecutar proyectos de impacto a nivel regional y nacional.	2,2	La EMV reconfigura su oferta de productos para la venta en mercados internacionales y nacionales	Estudios a diseño final	Estudios a diseño Final para nuevos productos y procesos de estaño.	Número de estudios	Conteo Simple	1
Tratamiento y producción de estaño metálico con calidad de 99,95%, con niveles de eficiencia de operación, integración de sistemas de calidad en medio ambiente, para cumplir metas de ventas y captar la demanda insatisfecha de mercado	3,1	Mantener y mejorar nuestros estándares de calidad y clase mundial, para la venta de estaño metálico	Certificaciones de calidad mantenidas	Mantener las certificaciones : - Laboratorio de análisis químico acreditado NB-ISO IEC 17025: 2017 Miembro de la Red LABEC.	Auditorías externas con informe positivo	Conteo Simple	Mantenimiento de la Certificación
	3,2		Certificaciones de calidad mantenidas	Mantener la certificación al producto estaño metálico en lingotes grado A1 según la Norma NB 1101003 estaño metálico en lingotes	Auditorías externas con informe positivo	Conteo Simple	Mantenimiento de la Certificación
	3,3		Ampliación de las certificaciones	Mantener y ampliar la certificación ISO 9001 :2015 para los procesos de: - Fundición de concentrados de estaño aplicando tecnología de lanza sumergida. - Proceso de refinación de estaño. - Comercialización de estaño metálico en lingotes marca ENAF, con calidad grado A1	Auditorías externas con informe positivo	1 documento	Mantenimiento de la Certificación
	3,4	Actualización de la certificación CFS	Mantener la Certificación con el programa (RMI) Iniciativa Responsable de Minerales	Auditorías externas con informe positivo	1 documento	Mantenimiento de la Certificación	
	3,5	Mantener y mejorar nuestros estándares de calidad y clase mundial, para la venta de estaño metálico	Sistema de gestión	Mantenimiento del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo conforme a los requisitos de la norma ISO 45001 para los procesos de fundición de concentrados de estaño aplicando tecnología de lanza sumergida y proceso de refinación de estaño	Un sistema establecido e implementado	Medios y documentos de verificación	Implementación
	3,6		Sistema de gestión	Mantenimiento del sistema de gestión de medio ambiente conforme a los requisitos de la norma ISO 14001 para los procesos de fundición de concentrados de estaño aplicando tecnología de lanza sumergida y proceso de refinación de estaño	Un sistema establecido e implementado	Medios y documentos de verificación	Implementación
Cumplimiento de la normativa legal vigente	4	Responsabilidad social y contribución al desarrollo de políticas sociales	Contribuciones realizadas	Aporte efectivo para para las políticas sociales nacionales	Millones de Bolivianos	Documentos de transferencia	1.000.000